

**Exmo(a). Senhor(a) Doutor(a) Juiz de  
Direito do Tribunal do Comércio de Vila  
Nova de Gaia**

**2º Juízo**

**Processo nº 177/06.1TYVNG**

**V/Referência:**

**De:**

**Insolvência de “Manuel Domingues Sousa & Silva, Lda”**

**Nuno Rodolfo da Nova Oliveira da Silva**, Economista com escritório na Quinta do Agrelo, Rua do Agrelo, nº 236, Castelões, em Vila Nova de Famalicão, contribuinte nº 206 013 876, Administrador da Insolvência nomeado no processo à margem identificado, venho requerer a V. Exa., nos termos do artigo 209º do Código da Insolvência e da Recuperação de Empresas, que ordene a convocação da assembleia de credores para discussão e votação do plano de insolvência.

Mais requero a V. Exa. a junção aos autos da minha proposta de plano de insolvência.

P.E.D.

O Administrador da Insolvência

---

(Nuno Oliveira da Silva)

Castelões, 10 de Novembro de 2006

# Insolvência de “Manuel Domingues Sousa & Silva, Lda”

## Plano de Insolvência (artigo 192º do C.I.R.E.)

Processo nº 177/06.1TYVNG do 2º Juízo do Tribunal do Comércio de Vila Nova de Gaia

---

**Nuno Rodolfo da Nova Oliveira da Silva**, Administrador da Insolvência da “**Manuel Domingues Sousa & Silva, Lda**”, vem nos termos do nº 2 do artigo 193º do Código da Insolvência e da Recuperação de Empresas (C.I.R.E.), apresentar a sua proposta de plano de insolvência, conforme deliberação tomada na Assembleia de Apreciação do Relatório de 11 de Setembro de 2006.

### **I – Conteúdo do Plano de Insolvência (artigo 195º do C.I.R.E.):**

Fui incumbido pela Assembleia de Credores de apresentar um plano de insolvência, tendo em consideração o interesse manifestado pela sociedade insolvente em dinamizar novamente a sua actividade. Esta situação está dependente das negociações que um terceiro está a levar a cabo junto do maior credor da sociedade com vista a adquirir o respectivo crédito.

O plano de insolvência foi elaborado no pressuposto de que tais negociações chegarão a bom porto, e traduz a vontade desse terceiro em dinamizar a actividade da sociedade insolvente para, dessa forma, encontrar os meios necessários para o cumprimento daquele plano.

Verifica-se igualmente que a sociedade possui um número excessivo de colaboradores – actualmente 8 – pelo que o plano de insolvência prevê uma redução do seu número para 6.

Os meios de satisfação dos credores serão obtidos através da manutenção da actividade da empresa e pagamento através dos respectivos rendimentos

### **II – Providências com incidência no passivo (artigo 196º do C.I.R.E.):**

Os montantes dos créditos constantes da lista provisória de credores são:

<b>Tipificação dos créditos</b>	<b>Total</b>	<b>Capital</b>	<b>Juros</b>
<b>Créditos Comuns:</b>			
- Instituições Bancárias	31.811,94 €	30.369,66 €	1.442,28 €
- Estado e Outros Entes Públicos	395.780,84 €	302.921,78 €	92.859,06 €
- Trabalhadores			
- Fornecedores	38.455,38 €	33.241,00 €	5.214,38 €
	<b>466.048,16 €</b>	<b>366.532,44 €</b>	<b>99.515,72 €</b>

# Insolvência de “Manuel Domingues Sousa & Silva, Lda”

## Plano de Insolvência (artigo 192º do C.I.R.E.)

Processo nº 177/06.1TYVNG do 2º Juízo do Tribunal do Comércio de Vila Nova de Gaia

Tipificação dos créditos	Total	Capital	Juros
<b>Créditos Privilegiados</b>			
- Instituições Bancárias			
- Estado e Outros Entes Públicos	16.736,83 €	15.626,97 €	1.109,86 €
- Trabalhadores			
- Fornecedores			
	<b>16.736,83 €</b>	<b>15.626,97 €</b>	<b>1.109,86 €</b>
<b>Total</b>	<b>482.784,99 €</b>	<b>382.159,41 €</b>	<b>100.625,58 €</b>

Os reembolsos dos créditos ficarão sujeitos às seguintes condições:

### 1. Alteração dos créditos quer quanto ao capital quer quanto aos juros:

#### 1.1. *Créditos Comuns:*

1.1.1. Inexigibilidade de juros vencidos<sup>1</sup>, juros vincendos<sup>2</sup>, custas, coimas ou outras quantias desta natureza

1.1.2. O reembolso de 1/3 (um terço) do valor do capital

#### 1.2. *Créditos Privilegiados:*

1.2.1. Inexigibilidade de juros vencidos<sup>3</sup>, juros vincendos<sup>4</sup>, custas, coimas ou outras quantias desta natureza

1.2.2. Reembolso da totalidade do valor do capital

Natureza e montante dos créditos a serem reembolsados:

Tipificação dos créditos	Total	Capital	Juros
<b><i>Créditos Comuns:</i></b>	<b>26,22%</b>	<b>33,33%</b>	
	<b>122.177,48 €</b>	<b>122.177,48 €</b>	
- Instituições Bancárias	10.123,22 €	10.123,22 €	
- Estado e Outros Entes Públicos	100.973,93 €	100.973,93 €	
- Trabalhadores			
- Fornecedores	11.080,33 €	11.080,33 €	
<b><i>Créditos Privilegiados:</i></b>	<b>93,37%</b>	<b>100,00%</b>	
	<b>15.626,97 €</b>	<b>15.626,97 €</b>	
- Instituições Bancárias			
- Estado e Outros Entes Públicos	15.626,97 €	15.626,97 €	
- Trabalhadores			

<sup>1</sup> Estão aqui incluídos os juros moratórios e os juros compensatórios

<sup>2</sup> Estão aqui incluídos todos e quaisquer tipos de juros

<sup>3</sup> Estão aqui incluídos os juros moratórios e os juros compensatórios

<sup>4</sup> Estão aqui incluídos todos e quaisquer tipos de juros

# Insolvência de “Manuel Domingues Sousa & Silva, Lda”

## Plano de Insolvência (artigo 192º do C.I.R.E.)

Processo nº 177/06.1TYVNG do 2º Juízo do Tribunal do Comércio de Vila Nova de Gaia

Tipificação dos créditos	Total	Capital	Juros
- Fornecedores			
<b>Total</b>	<b>28,54%</b>	<b>36,06%</b>	
	<b>137.804,45 €</b>	<b>137.804,45 €</b>	

## 2. Plano de pagamentos:

### 2.1. Créditos Comuns:

2.1.1. O reembolso do valor a pagar ocorrerá durante um período de 10 (dez) anos, através de 40 (quarenta) prestações trimestrais e iguais, vencendo-se a primeira no final do vigésimo quarto mês após o trânsito em julgado da sentença que homologar o plano de insolvência, e as restantes no final de cada um dos trimestres seguintes:

1º ano	Carência
2º ano	Carência
3º ano	10% do valor a pagar
4º ano	10% do valor a pagar
5º ano	10% do valor a pagar
6º ano	10% do valor a pagar
7º ano	10% do valor a pagar
8º ano	10% do valor a pagar
9º ano	10% do valor a pagar
10º ano	10% do valor a pagar
11º ano	10% do valor a pagar
12º ano	10% do valor a pagar

### 2.2. Créditos Privilegiados:

2.2.1. O reembolso do valor a pagar ocorrerá durante um período de 10 (dez) anos, através de 40 (quarenta) prestações trimestrais e iguais, vencendo-se a primeira no final do terceiro mês após o trânsito em julgado da sentença que homologar o plano de insolvência, e as restantes no final de cada um dos trimestres seguintes:

1º ano	10% do valor a pagar
2º ano	10% do valor a pagar
3º ano	10% do valor a pagar
4º ano	10% do valor a pagar
5º ano	10% do valor a pagar
6º ano	10% do valor a pagar
7º ano	10% do valor a pagar

8º ano	10% do valor a pagar
9º ano	10% do valor a pagar
10º ano	10% do valor a pagar

### III – Outras Providências e Informações:

#### 1. Redução do número de colaboradores:

- 1.1. A sociedade insolvente reduzirá o seu número de colaboradores para seis;
- 1.2. O procedimento de despedimento obedecerá às normas legais contidas no Código do Trabalho, nomeadamente nos artigos 397º a 401º;
- 1.3. A compensação prevista no artigo 401º do Código do Trabalho será paga nos termos referidos no ponto 2.2.1

**2. Regularização de IVA nos termos do nº 8 do artigo 71º do Código do IVA:** a regularização (dedução) do IVA dos créditos considerados incobráveis, resultantes da aprovação do plano de insolvência, será efectuada nos precisos termos do prazo fixado para o pagamento dos créditos comuns, isto é, o valor a regularizar deverá distribuído ao longo de 10 anos, em valores trimestrais e iguais, deduzindo-se a primeira parcela no final do vigésimo quarto mês após o trânsito em julgado da sentença que homologar o plano de insolvência, e as restantes no final de cada um dos trimestres seguintes

### IV – Preceitos legais derogados e do âmbito dessa derrogação (alínea e) do nº 2 do artigo 195º do Código da Insolvência e da Recuperação de Empresas):

**Dívidas fiscais:** foram derogados os preceitos legais que regem a regularização das dívidas fiscais em sede de processo de execução fiscal (nomeadamente os artigos 196º a 200º do Código de Processo e Procedimento Tributário)

**Dívidas à segurança social (Instituto de Segurança Social):** foram derogadas os preceitos legais que regem a regularização das dívidas à segurança social, nomeadamente o Decreto-Lei 411/91 de 17 de Outubro

**Regularização de IVA nos termos do nº 8 do artigo 71º do Código do IVA:** foi derogado o artigo 71º do Código do IVA

**Âmbito:** A derrogação dos preceitos legais acima referidos aplica-se a todos os créditos, mesmo que não reclamados (nº 1 do artigo 217º do Código da Insolvência e da Recuperação de Empresas), constituídos ou vencidos até ao final da data fixada para a reclamação de créditos, nos termos do artigo 128º do Código da Insolvência e da Recuperação de Empresas.

Castelões, 10 de Novembro de 2006

O Administrador da Insolvência

---

(Nuno Oliveira da Silva)

**Documentos que integram o plano de insolvência:**

- **Anexo A:** Balanço corrigido à data de 31 de Dezembro de 2005, com os valores resultantes da homologação
- **Anexo B:** Plano de pagamentos
- **Anexo C:** Parâmetros utilizados na análise previsional
- **Anexo D:** Balanços previsionais
- **Anexo E:** Demonstração dos resultados previsionais
- **Anexo F:** Demonstração previsional dos fluxos de caixa

# **Anexo A**

**Balanço corrigido à data de 31 de Dezembro de 2005, com os valores resultantes da homologação**

**"Manuel Domingues Sousa & Silva, Lda"**

<b>BALANÇO</b>	<b>2005</b>	<b>Corrigido</b>
<b>IMOBILIZADO</b>		
<b>Imobilizações Incorpóreas</b>		
Despesas de Instalação	448,92 €	448,92 €
Despesas de Investigação e Desenvolvimento		
Propriedade Industrial		
(Amortizações Acumuladas)	448,92 €	448,92 €
<b>Imobilizações Corpóreas</b>	8.680,07 €	8.680,07 €
Terrenos e Recursos Naturais		
Edifícios e Outras Construções		
Equipamento Básico	159.193,78 €	159.193,78 €
Equipamento de Transporte	76.660,58 €	76.660,58 €
Ferramentas e Utensílios	7.320,73 €	7.320,73 €
Equipamento Administrativo	8.859,16 €	8.859,16 €
Tara e Vasilhame		
Outras Imobilizações Corpóreas	1.981,62 €	1.981,62 €
Imobilizações em Curso		
Adiantamento p/Conta Imobilizações Corpóreas (Amortizações Acumuladas)	245.335,80 €	245.335,80 €
<b>Investimentos Financeiros</b>		
Partes de Capital		
(Provisões e Amortizações Acumuladas)		
<b>CIRCULANTE</b>		
<b>Existências</b>	25.000,00 €	25.000,00 €
Matérias-Primas, Subsidiárias e de Consumo	25.000,00 €	25.000,00 €
Subprodutos, Desperdícios, Resíduos e Refugos		
Produtos Acabados e Intermedios		
Mercadorias		
(Provisões p/ Depreciação de Existências - Mercadorias)		
(Provisões p/ Depreciação de Existências - Outros)		
<b>Dívidas de terceiros - Médio e Longo Prazo</b>		
Clientes		
Accionistas/Sócios		
Outros devedores		
<b>Dívidas de terceiros - Curto Prazo</b>	278.569,05 €	278.569,05 €
Clientes	103.447,55 €	103.447,55 €
Adiantamento a Fornecedores		
Empréstimos Concedidos		
Estado e Outros Entes Públicos		
Accionistas/Socios		
Outros Devedores	175.121,50 €	175.121,50 €
Fornecedores de Imobilizado		
(Provisões p/ cobrança duvidosa - Clientes)		
(Provisões p/ cobrança duvidosa - Outros)		
<b>Depósitos Bancários e Caixa</b>	620,24 €	620,24 €
Caixa	605,57 €	605,57 €
Depositos bancarios	14,67 €	14,67 €
Títulos Negociáveis + Aplicações Tesouraria (Provisões para Aplicações de Tesouraria)		
<b>Acréscimos e Diferimentos</b>		
Acréscimos de proveitos		
Custos diferidos		
Activos por impostos diferidos		
<b>Total do Activo</b>	<b>312.869,36 €</b>	<b>312.869,36 €</b>
<b>Capital Próprio</b>		
Capital	5.000,00 €	5.000,00 €
(Acções / Quotas próprias)		
Prestações Suplementares		
Prémios de emissão		
Ajustamentos de partes de capital		
Reserva Legal	24.202,18 €	24.202,18 €
Reservas de Reavaliação		
Outras Reservas		
Resultados Transitados (+/-)	15.578,85 €	294.479,18 €
<i>Sub-total</i>	<b>44.781,03 €</b>	<b>323.681,36 €</b>
Resultados Líquidos (+/-)	-148.616,45 €	-148.616,45 €
(Dividendos Antecipados)		
<b>Total do Capital Próprio</b>	<b>-103.835,42 €</b>	<b>175.064,91 €</b>
<b>Dívidas a terceiros - Médio e Longo Prazo</b>		137.804,45 €
Fornecedores		11.080,33 €
Dívidas a instituições de crédito		10.123,22 €
Outros Empréstimos		
Estado e Outros Entes Públicos		116.600,90 €
Accionistas/Sócios		
Outros Credores		
<b>Dívidas a terceiros - Curto Prazo</b>	416.704,78 €	
Fornecedores	74.453,68 €	
Dívidas a instituições de crédito		
Outros Empréstimos		
Estado e Outros Entes Públicos	310.495,97 €	
Accionistas/Sócios		
Outros Credores	31.755,13 €	
<b>Acréscimos e Diferimentos</b>		
Acréscimos de custos		
Proveitos diferidos		
Passivos por impostos diferidos		
<b>Total do Passivo</b>	<b>416.704,78 €</b>	<b>137.804,45 €</b>
<b>Total do Capital Próprio + Passivo</b>	<b>312.869,36 €</b>	<b>312.869,36 €</b>

# **Anexo B**

## **Plano de Pagamentos**

**"Manuel Domingues Sousa & Silva, Lda"**

<b>Pagamentos</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>Créditos Comuns:</b>			10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%
			12.217,75 €	12.217,75 €	12.217,75 €	12.217,75 €	12.217,75 €	12.217,75 €	12.217,75 €	12.217,75 €	12.217,75 €	12.217,75 €
- Instituições Bancárias			1.012,32 €	1.012,32 €	1.012,32 €	1.012,32 €	1.012,32 €	1.012,32 €	1.012,32 €	1.012,32 €	1.012,32 €	1.012,32 €
- Estado e Outros Entes Públicos			10.097,39 €	10.097,39 €	10.097,39 €	10.097,39 €	10.097,39 €	10.097,39 €	10.097,39 €	10.097,39 €	10.097,39 €	10.097,39 €
- Trabalhadores												
- Fornecedores			1.108,03 €	1.108,03 €	1.108,03 €	1.108,03 €	1.108,03 €	1.108,03 €	1.108,03 €	1.108,03 €	1.108,03 €	1.108,03 €
<b>Créditos Privilegiados:</b>	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%		
	1.562,70 €	1.562,70 €	1.562,70 €	1.562,70 €	1.562,70 €	1.562,70 €	1.562,70 €	1.562,70 €	1.562,70 €	1.562,70 €		
- Instituições Bancárias												
- Estado e Outros Entes Públicos	1.562,70 €	1.562,70 €	1.562,70 €	1.562,70 €	1.562,70 €	1.562,70 €	1.562,70 €	1.562,70 €	1.562,70 €	1.562,70 €		
- Trabalhadores												
- Fornecedores												
<b>Total</b>	<b>1.562,70 €</b>	<b>1.562,70 €</b>	<b>13.780,45 €</b>	<b>13.780,45 €</b>	<b>13.780,45 €</b>	<b>13.780,45 €</b>	<b>13.780,45 €</b>	<b>13.780,45 €</b>	<b>13.780,45 €</b>	<b>13.780,45 €</b>	<b>12.217,75 €</b>	<b>12.217,75 €</b>

<b>Valores em Dívida</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>Créditos Comuns:</b>	122.177,48 €	122.177,48 €	109.959,73 €	97.741,98 €	85.524,24 €	73.306,49 €	61.088,74 €	48.870,99 €	36.653,24 €	24.435,50 €	12.217,75 €	0,00 €
- Instituições Bancárias	10.123,22 €	10.123,22 €	9.110,90 €	8.098,58 €	7.086,25 €	6.073,93 €	5.061,61 €	4.049,29 €	3.036,97 €	2.024,64 €	1.012,32 €	0,00 €
- Estado e Outros Entes Públicos	100.973,93 €	100.973,93 €	90.876,54 €	80.779,14 €	70.681,75 €	60.584,36 €	50.486,97 €	40.389,57 €	30.292,18 €	20.194,79 €	10.097,39 €	0,00 €
- Trabalhadores												
- Fornecedores	11.080,33 €	11.080,33 €	9.972,30 €	8.864,26 €	7.756,23 €	6.648,20 €	5.540,17 €	4.432,13 €	3.324,10 €	2.216,07 €	1.108,03 €	
<b>Créditos Privilegiados:</b>	14.064,27 €	12.501,58 €	10.938,88 €	9.376,18 €	7.813,49 €	6.250,79 €	4.688,09 €	3.125,39 €	1.562,70 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
- Instituições Bancárias												
- Estado e Outros Entes Públicos	14.064,27 €	12.501,58 €	10.938,88 €	9.376,18 €	7.813,49 €	6.250,79 €	4.688,09 €	3.125,39 €	1.562,70 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
- Trabalhadores												
- Fornecedores												
<b>Total</b>	<b>136.241,75 €</b>	<b>134.679,06 €</b>	<b>120.898,61 €</b>	<b>107.118,17 €</b>	<b>93.337,72 €</b>	<b>79.557,28 €</b>	<b>65.776,83 €</b>	<b>51.996,39 €</b>	<b>38.215,94 €</b>	<b>24.435,50 €</b>	<b>12.217,75 €</b>	<b>0,00 €</b>

# **Anexo C**

**Parâmetros utilizados na análise previsional**

## "Manuel Domingues Sousa & Silva, Lda"

### Estimativa dos custos com o pessoal

Pessoal	Valores Mensais			Valores Anuais			
Órgãos Estatutários	Base	S.A.	Encargos Sociais	Base	S.A.	Encargos Sociais	Total
Gerente 1	470,00 €		21,25% 99,88 €	6.580,00 €		1.398,32 €	7.978,32 €
Gerente 2			21,25%				
<b>Total (1)</b>	<b>470,00 €</b>		<b>99,88 €</b>	<b>6.580,00 €</b>		<b>1.398,32 €</b>	<b>7.978,32 €</b>
Geral							
Colaborador	510,00 €	90,00 €	23,75% 121,13 €	7.140,00 €	990,00 €	1.695,82 €	9.825,82 €
Colaborador	510,00 €	90,00 €	23,75% 121,13 €	7.140,00 €	990,00 €	1.695,82 €	9.825,82 €
Colaborador	510,00 €	90,00 €	23,75% 121,13 €	7.140,00 €	990,00 €	1.695,82 €	9.825,82 €
Colaborador	580,00 €	90,00 €	23,75% 137,75 €	8.120,00 €	990,00 €	1.928,50 €	11.038,50 €
Colaborador	530,00 €	90,00 €	23,75% 125,88 €	7.420,00 €	990,00 €	1.762,32 €	10.172,32 €
...			23,75%				
...			23,75%				
<b>Total (2)</b>	<b>2.640,00 €</b>	<b>450,00 €</b>	<b>627,02 €</b>	<b>36.960,00 €</b>	<b>4.950,00 €</b>	<b>8.778,28 €</b>	<b>50.688,28 €</b>
<b>TOTAL (1) + (2)</b>	<b>3.110,00 €</b>	<b>450,00 €</b>	<b>726,90 €</b>	<b>43.540,00 €</b>	<b>4.950,00 €</b>	<b>10.176,60 €</b>	<b>58.666,60 €</b>

**"Manuel Domingues Sousa & Silva, Lda"**

POC	Imobilizado	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
		Δ 0%	Δ 0%	Δ 0%	Δ 0%	Δ 0%	Δ 0%	Δ 0%	Δ 0%	Δ 0%	Δ 0%	Δ 0%	Δ 0%
431	Despesas de Instalação	448,92 €	448,92 €	448,92 €	448,92 €	448,92 €	448,92 €	448,92 €	448,92 €	448,92 €	448,92 €	448,92 €	448,92 €
432	Despesas de Investigação e Desenvolvimento												
433	Propriedade Industrial												
483	(Amortizações do Imobilizado Incorpóreo)	448,92 €	448,92 €	448,92 €	448,92 €	448,92 €	448,92 €	448,92 €	448,92 €	448,92 €	448,92 €	448,92 €	448,92 €
	<b>Imobilizado Incorpóreo</b>		<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
		Δ 3%	Δ 3,0%	Δ 3,0%	Δ 3,0%	Δ 3,0%	Δ 3,0%	Δ 3,0%	Δ 3,0%	Δ 3,0%	Δ 3,0%	Δ 3,0%	Δ 3,0%
421	Terrenos e Recursos Naturais												
422	Edifícios e Outras Construções												
423	Equipamento Básico	163.969,59 €	168.888,68 €	173.955,34 €	179.174,00 €	184.549,22 €	190.085,70 €	195.788,27 €	201.661,92 €	207.711,78 €	213.943,13 €	220.361,42 €	226.972,26 €
424	Equipamento de Transporte	78.960,40 €	81.329,21 €	83.769,09 €	86.282,16 €	88.870,62 €	91.536,74 €	94.282,84 €	97.111,33 €	100.024,67 €	103.025,41 €	106.116,17 €	109.299,66 €
425	Ferramentas e Utensílios	7.540,35 €	7.766,56 €	7.999,56 €	8.239,55 €	8.486,73 €	8.741,33 €	9.003,57 €	9.273,68 €	9.551,89 €	9.838,45 €	10.133,60 €	10.437,61 €
426	Equipamento Administrativo	9.124,93 €	9.398,68 €	9.680,64 €	9.971,06 €	10.270,19 €	10.578,30 €	10.895,65 €	11.222,52 €	11.559,19 €	11.905,97 €	12.263,15 €	12.631,04 €
427	Tara e Vasilhame												
429	Outras Imobilizações Corpóreas	2.041,07 €	2.102,30 €	2.165,37 €	2.230,33 €	2.297,24 €	2.366,16 €	2.437,14 €	2.510,26 €	2.585,56 €	2.663,13 €	2.743,03 €	2.825,32 €
482	(Amortizações do Imobilizado Corpóreo)	252.695,87 €	260.276,75 €	268.085,05 €	276.127,60 €	284.411,43 €	292.943,78 €	301.732,09 €	310.784,05 €	320.107,57 €	329.710,80 €	339.602,12 €	349.790,19 €
	<b>Imobilizado Corpóreo</b>	<b>8.940,47 €</b>	<b>9.208,69 €</b>	<b>9.484,95 €</b>	<b>9.769,50 €</b>	<b>10.062,58 €</b>	<b>10.364,46 €</b>	<b>10.675,39 €</b>	<b>10.995,65 €</b>	<b>11.325,52 €</b>	<b>11.665,29 €</b>	<b>12.015,25 €</b>	<b>12.375,70 €</b>
411	Partes de Capital												
	(Provisões e Amortizações)												
	<b>Investimentos Financeiros</b>												
	<b>TOTAL DO IMOBILIZADO</b>	<b>8.940,47 €</b>	<b>9.208,69 €</b>	<b>9.484,95 €</b>	<b>9.769,50 €</b>	<b>10.062,58 €</b>	<b>10.364,46 €</b>	<b>10.675,39 €</b>	<b>10.995,65 €</b>	<b>11.325,52 €</b>	<b>11.665,29 €</b>	<b>12.015,25 €</b>	<b>12.375,70 €</b>

	Amortizações e Provisões do Exercício	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	Amortizações do Imobilizado Incorpóreo												
	Amortizações do Imobilizado Corpóreo	7.360,07 €	7.580,88 €	7.808,30 €	8.042,55 €	8.283,83 €	8.532,34 €	8.788,31 €	9.051,96 €	9.323,52 €	9.603,23 €	9.891,32 €	10.188,06 €
	Provisões dos investimentos financeiros												
	<b>Total das Amortizações e Provisões</b>	<b>7.360,07 €</b>	<b>7.580,88 €</b>	<b>7.808,30 €</b>	<b>8.042,55 €</b>	<b>8.283,83 €</b>	<b>8.532,34 €</b>	<b>8.788,31 €</b>	<b>9.051,96 €</b>	<b>9.323,52 €</b>	<b>9.603,23 €</b>	<b>9.891,32 €</b>	<b>10.188,06 €</b>

**"Manuel Domingues Sousa & Silva, Lda"**

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Taxa de Inflação	2,50%	2,50%	2,50%	2,50%	2,50%	2,50%	2,50%	2,50%	2,50%	2,50%	2,50%	2,50%
<b>Custo das Matérias Vendidas e das Matérias Consumidas</b>												
Mercadorias												
- Margem Bruta												
Matérias-Primas	70.000,00 €	72.826,25 €	75.766,61 €	78.825,69 €	82.008,27 €	85.319,36 €	88.764,13 €	92.347,98 €	96.076,53 €	99.955,62 €	103.991,33 €	108.189,98 €
- Margem Bruta	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
<b>C.M.V.M.C.</b>	<b>70.000,00 €</b>	<b>72.826,25 €</b>	<b>75.766,61 €</b>	<b>78.825,69 €</b>	<b>82.008,27 €</b>	<b>85.319,36 €</b>	<b>88.764,13 €</b>	<b>92.347,98 €</b>	<b>96.076,53 €</b>	<b>99.955,62 €</b>	<b>103.991,33 €</b>	<b>108.189,98 €</b>

Existência Inicial	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €
Compras	70.000,00 €	72.826,25 €	75.766,61 €	78.825,69 €	82.008,27 €	85.319,36 €	88.764,13 €	92.347,98 €	96.076,53 €	99.955,62 €	103.991,33 €	108.189,98 €
C.M.V.M.C.	70.000,00 €	72.826,25 €	75.766,61 €	78.825,69 €	82.008,27 €	85.319,36 €	88.764,13 €	92.347,98 €	96.076,53 €	99.955,62 €	103.991,33 €	108.189,98 €
Existência Final	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €

Saldo Clientes	33.561,64 €	34.916,70 €	36.326,46 €	37.793,14 €	39.319,04 €	40.906,54 €	42.558,14 €	44.276,43 €	46.064,09 €	47.923,93 €	49.858,85 €	51.871,91 €
Vendas Mercadorias + SP	350.000,00 €	364.131,25 €	378.833,05 €	394.128,43 €	410.041,37 €	426.596,79 €	443.820,63 €	461.739,89 €	480.382,64 €	499.778,09 €	519.956,63 €	540.949,88 €
Prazo Médio Recebimento	35 dias	35 dias	35 dias	35 dias	35 dias	35 dias	35 dias	35 dias	35 dias	35 dias	35 dias	35 dias

Saldo Fornecedores	26.849,32 €	27.638,49 €	28.452,16 €	29.291,13 €	30.156,22 €	31.048,31 €	31.968,27 €	32.917,04 €	33.895,57 €	34.904,84 €	35.945,88 €	37.019,74 €
CMP (Mercadorias + Subcontratos)	245.000,00 €	252.201,25 €	259.625,98 €	267.281,55 €	275.175,53 €	283.315,80 €	291.710,48 €	300.367,99 €	309.297,04 €	318.506,64 €	328.006,12 €	337.805,14 €
Prazo Médio Pagamento	40 dias	40 dias	40 dias	40 dias	40 dias	40 dias	40 dias	40 dias	40 dias	40 dias	40 dias	40 dias

**Fornecimentos e Serviços Externos**

Subcontratos	175.000,00 €	179.375,00 €	183.859,38 €	188.455,86 €	193.167,26 €	197.996,44 €	202.946,35 €	208.020,01 €	213.220,51 €	218.551,02 €	224.014,80 €	229.615,17 €
<i>Sub-total</i>	<i>175.000,00 €</i>	<i>179.375,00 €</i>	<i>183.859,38 €</i>	<i>188.455,86 €</i>	<i>193.167,26 €</i>	<i>197.996,44 €</i>	<i>202.946,35 €</i>	<i>208.020,01 €</i>	<i>213.220,51 €</i>	<i>218.551,02 €</i>	<i>224.014,80 €</i>	<i>229.615,17 €</i>
Electricidade	600,00 €	615,00 €	630,38 €	646,13 €	662,29 €	678,84 €	695,82 €	713,21 €	731,04 €	749,32 €	768,05 €	787,25 €
Combustíveis	500,00 €	512,50 €	525,31 €	538,45 €	551,91 €	565,70 €	579,85 €	594,34 €	609,20 €	624,43 €	640,04 €	656,04 €
Água												
Material Escritório	1.200,00 €	1.230,00 €	1.260,75 €	1.292,27 €	1.324,58 €	1.357,69 €	1.391,63 €	1.426,42 €	1.462,08 €	1.498,64 €	1.536,10 €	1.574,50 €
Rendas e Alugueres	12.000,00 €	12.300,00 €	12.607,50 €	12.922,69 €	13.245,75 €	13.576,90 €	13.916,32 €	14.264,23 €	14.620,83 €	14.986,36 €	15.361,01 €	15.745,04 €
Comunicação	1.800,00 €	1.845,00 €	1.891,13 €	1.938,40 €	1.986,86 €	2.036,53 €	2.087,45 €	2.139,63 €	2.193,13 €	2.247,95 €	2.304,15 €	2.361,76 €
Seguros	500,00 €	512,50 €	525,31 €	538,45 €	551,91 €	565,70 €	579,85 €	594,34 €	609,20 €	624,43 €	640,04 €	656,04 €
Honorários	1.800,00 €	1.845,00 €	1.891,13 €	1.938,40 €	1.986,86 €	2.036,53 €	2.087,45 €	2.139,63 €	2.193,13 €	2.247,95 €	2.304,15 €	2.361,76 €
Contencioso e notariado												
Conservação e Reparação												
Ferramentas e Utensílios	6.000,00 €	6.150,00 €	6.303,75 €	6.461,34 €	6.622,88 €	6.788,45 €	6.958,16 €	7.132,11 €	7.310,42 €	7.493,18 €	7.680,51 €	7.872,52 €
Publicidade e propaganda												
Limpeza, higiene	600,00 €	615,00 €	630,38 €	646,13 €	662,29 €	678,84 €	695,82 €	713,21 €	731,04 €	749,32 €	768,05 €	787,25 €
Artigos para oferta												
Despesas de representação												
Deslocações e estadias												
Transporte de Mercadorias												
Outros												
<i>Sub-total</i>	<i>25.000,00 €</i>	<i>25.625,00 €</i>	<i>26.265,63 €</i>	<i>26.922,27 €</i>	<i>27.595,32 €</i>	<i>28.285,21 €</i>	<i>28.992,34 €</i>	<i>29.717,14 €</i>	<i>30.460,07 €</i>	<i>31.221,57 €</i>	<i>32.002,11 €</i>	<i>32.802,17 €</i>
<b>TOTAL DOS FSE</b>	<b>200.000,00 €</b>	<b>205.000,00 €</b>	<b>210.125,00 €</b>	<b>215.378,13 €</b>	<b>220.762,58 €</b>	<b>226.281,64 €</b>	<b>231.938,68 €</b>	<b>237.737,15 €</b>	<b>243.680,58 €</b>	<b>249.772,59 €</b>	<b>256.016,91 €</b>	<b>262.417,33 €</b>

**Custos com o Pessoal**

<b>Remunerações:</b>												
Órgãos estatutários	6.580,00 €	6.744,50 €	6.913,11 €	7.085,94 €	7.263,09 €	7.444,67 €	7.630,78 €	7.821,55 €	8.017,09 €	8.217,52 €	8.422,96 €	8.633,53 €
Geral	41.910,00 €	42.957,75 €	44.031,69 €	45.132,49 €	46.260,80 €	47.417,32 €	48.602,75 €	49.817,82 €	51.063,27 €	52.339,85 €	53.648,34 €	54.989,55 €
...												
...												
<b>Total Anual</b>	<b>48.490,00 €</b>	<b>49.702,25 €</b>	<b>50.944,81 €</b>	<b>52.218,43 €</b>	<b>53.523,89 €</b>	<b>54.861,98 €</b>	<b>56.233,53 €</b>	<b>57.639,37 €</b>	<b>59.080,36 €</b>	<b>60.557,37 €</b>	<b>62.071,30 €</b>	<b>63.623,08 €</b>

<b>Encargos com Remunerações:</b>												
Órgãos estatutários	1.398,32 €	1.433,21 €	1.469,04 €	1.505,76 €	1.543,41 €	1.581,99 €	1.621,54 €	1.662,08 €	1.703,63 €	1.746,22 €	1.789,88 €	1.834,63 €
Geral	8.778,28 €	10.202,47 €	10.457,53 €	10.718,97 €	10.986,94 €	11.261,61 €	11.543,15 €	11.831,73 €	12.127,53 €	12.430,71 €	12.741,48 €	13.060,02 €
...												
...												
<b>Total Anual</b>	<b>10.176,60 €</b>	<b>11.635,67 €</b>	<b>11.926,56 €</b>	<b>12.224,73 €</b>	<b>12.530,35 €</b>	<b>12.843,60 €</b>	<b>13.164,69 €</b>	<b>13.493,81 €</b>	<b>13.831,16 €</b>	<b>14.176,94 €</b>	<b>14.531,36 €</b>	<b>14.894,64 €</b>
<b>Totais dos Custos com Pessoal</b>	<b>58.666,60 €</b>	<b>61.337,92 €</b>	<b>62.871,37 €</b>	<b>64.443,15 €</b>	<b>66.054,23 €</b>	<b>67.705,59 €</b>	<b>69.398,23 €</b>	<b>71.133,18 €</b>	<b>72.911,51 €</b>	<b>74.734,30 €</b>	<b>76.602,66 €</b>	<b>78.517,73 €</b>

**Impostos e Outros Custos Operacionais**

<i>% do volume de negócios</i>	<i>0,50%</i>	<i>0,50%</i>	<i>0,50%</i>	<i>0,50%</i>	<i>0,50%</i>	<i>0,50%</i>	<i>0,50%</i>	<i>0,50%</i>	<i>0,50%</i>	<i>0,50%</i>	<i>0,50%</i>	<i>0,50%</i>
Indirectos	1.750,00 €	1.820,66 €	1.894,17 €	1.970,64 €	2.050,21 €	2.132,98 €	2.219,10 €	2.308,70 €	2.401,91 €	2.498,89 €	2.599,78 €	2.704,75 €
<i>% do volume de negócios</i>	<i>0,50%</i>	<i>0,50%</i>	<i>0,50%</i>	<i>0,50%</i>	<i>0,50%</i>	<i>0,50%</i>	<i>0,50%</i>	<i>0,50%</i>	<i>0,50%</i>	<i>0,50%</i>	<i>0,50%</i>	<i>0,50%</i>
Directos	1.750,00 €	1.820,66 €	1.894,17 €	1.970,64 €	2.050,21 €	2.132,98 €	2.219,10 €	2.308,70 €	2.401,91 €	2.498,89 €	2.599,78 €	2.704,75 €
<i>% do volume de negócios</i>	<i>0,25%</i>	<i>0,25%</i>	<i>0,25%</i>	<i>0,25%</i>	<i>0,25%</i>	<i>0,25%</i>	<i>0,25%</i>	<i>0,25%</i>	<i>0,25%</i>	<i>0,25%</i>	<i>0,25%</i>	<i>0,25%</i>
Outros Custos Operacionais	875,00 €	910,33 €	947,08 €	985,32 €	1.025,10 €	1.066,49 €	1.109,55 €	1.154,35 €	1.200,96 €	1.249,45 €	1.299,89 €	1.352,37 €

**Encargos Financeiros**

<i>% do volume de negócios</i>	<i>0,25%</i>	<i>0,25%</i>	<i>0,25%</i>	<i>0,25%</i>	<i>0,25%</i>	<i>0,25%</i>	<i>0,25%</i>	<i>0,25%</i>	<i>0,25%</i>	<i>0,25%</i>	<i>0,25%</i>	<i>0,25%</i>
De funcionamento	875,00 €	910,33 €	947,08 €	985,32 €	1.025,10 €	1.066,49 €	1.109,55 €	1.154,35 €	1.200,96 €	1.249,45 €	1.299,89 €	1.352,37 €
<i>% do volume de negócios</i>	<i>0,25%</i>	<i>0,25%</i>	<i>0,25%</i>	<i>0,25%</i>	<i>0,25%</i>	<i>0,25%</i>	<i>0,25%</i>	<i>0,25%</i>	<i>0,25%</i>	<i>0,25%</i>	<i>0,25%</i>	<i>0,25%</i>
De financiamento	875,00 €	910,33 €	947,08 €	985,32 €	1.025,10 €	1.066,49 €	1.109,55 €	1.154,35 €	1.200,96 €	1.249,45 €	1.299,89 €	1.352,37 €



# **Anexo D**

**Balances previsionais**

## Balancos Previsionais

## "Manuel Domingues Sousa &amp; Silva, Lda"

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
<b>ACTIVO</b>												
Imobilizado Bruto:												
Imobilizações Incorpóreas	449 €	449 €	449 €	449 €	449 €	449 €	449 €	449 €	449 €	449 €	449 €	449 €
Imobilizações Corpóreas	261.636 €	269.485 €	277.570 €	285.897 €	294.474 €	303.308 €	312.407 €	321.780 €	331.433 €	341.376 €	351.617 €	362.166 €
Investimentos Financeiros												
Imobilizações em Curso												
Amortizações	-253.145 €	-260.726 €	-268.534 €	-276.577 €	-284.860 €	-293.393 €	-302.181 €	-311.233 €	-320.556 €	-330.160 €	-340.051 €	-350.239 €
Existências	25.000 €	25.000 €	25.000 €	25.000 €	25.000 €	25.000 €	25.000 €	25.000 €	25.000 €	25.000 €	25.000 €	25.000 €
Dívidas de Terceiros - Médio e Longo Prazo												
Dívidas de Terceiros - Curto Prazo:												
Clientes	137.009 €	138.364 €	139.774 €	141.241 €	142.767 €	144.354 €	146.006 €	147.724 €	149.512 €	151.371 €	153.306 €	155.319 €
Outros	175.122 €	175.122 €	175.122 €	175.122 €	175.122 €	175.122 €	175.122 €	175.122 €	175.122 €	175.122 €	175.122 €	175.122 €
Provisões												
Disponibilidades	1.591 €	7.695 €	4.562 €	4.956 €	9.098 €	17.219 €	29.560 €	46.376 €	67.933 €	94.512 €	127.967 €	167.043 €
Acréscimos e Diferimentos												
<b>TOTAL DO ACTIVO</b>	<b>347.662 €</b>	<b>355.389 €</b>	<b>353.942 €</b>	<b>356.088 €</b>	<b>362.049 €</b>	<b>372.059 €</b>	<b>386.362 €</b>	<b>405.217 €</b>	<b>428.892 €</b>	<b>457.670 €</b>	<b>493.410 €</b>	<b>534.860 €</b>
<b>CAPITAL PRÓPRIO</b>												
Capital Próprio / Acções Próprias	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €
Prestações Suplementares												
Reservas	24.202 €	24.202 €	24.202 €	24.202 €	24.202 €	24.202 €	24.202 €	24.202 €	24.202 €	24.202 €	24.202 €	24.202 €
Resultados Transitados	145.863 €	151.553 €	159.538 €	170.871 €	185.764 €	204.438 €	227.125 €	254.069 €	285.526 €	321.764 €	363.065 €	409.722 €
Resultado Líquido do Exercício	5.690 €	7.985 €	11.333 €	14.893 €	18.674 €	22.687 €	26.944 €	31.457 €	36.238 €	41.301 €	46.657 €	52.323 €
Dividendos Antecipados												
<b>TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO</b>	<b>180.755 €</b>	<b>188.740 €</b>	<b>200.073 €</b>	<b>214.966 €</b>	<b>233.640 €</b>	<b>256.327 €</b>	<b>283.271 €</b>	<b>314.728 €</b>	<b>350.966 €</b>	<b>392.267 €</b>	<b>438.924 €</b>	<b>491.248 €</b>
<b>PASSIVO</b>												
Provisões para outros riscos e encargos												
Dívidas a Terceiros - Médio e Longo Prazo:												
Dívidas a instituições crédito	10.123 €	10.123 €	9.111 €	8.099 €	7.086 €	6.074 €	5.062 €	4.049 €	3.037 €	2.025 €	1.012 €	0 €
Fornecedores	11.080 €	11.080 €	9.972 €	8.864 €	7.756 €	6.648 €	5.540 €	4.432 €	3.324 €	2.216 €	1.108 €	
Estado e Outros Entes Públicos	115.038 €	113.476 €	101.815 €	90.155 €	78.495 €	66.835 €	55.175 €	43.515 €	31.855 €	20.195 €	10.097 €	0 €
Outras dívidas												
Dívidas a Terceiros - Curto Prazo:												
Dívidas a instituições crédito												
Fornecedores	26.849 €	27.638 €	28.452 €	29.291 €	30.156 €	31.048 €	31.968 €	32.917 €	33.896 €	34.905 €	35.946 €	37.020 €
Estado e Outros Entes Públicos	3.816 €	4.331 €	4.518 €	4.713 €	4.915 €	5.126 €	5.346 €	5.575 €	5.814 €	6.063 €	6.322 €	6.592 €
Outras dívidas												
Acréscimos e Diferimentos												
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>166.908 €</b>	<b>166.649 €</b>	<b>153.869 €</b>	<b>141.122 €</b>	<b>128.409 €</b>	<b>115.732 €</b>	<b>103.091 €</b>	<b>90.489 €</b>	<b>77.926 €</b>	<b>65.403 €</b>	<b>54.486 €</b>	<b>43.612 €</b>
<b>TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO + PASSIVO</b>	<b>347.662 €</b>	<b>355.389 €</b>	<b>353.942 €</b>	<b>356.088 €</b>	<b>362.049 €</b>	<b>372.059 €</b>	<b>386.362 €</b>	<b>405.217 €</b>	<b>428.892 €</b>	<b>457.670 €</b>	<b>493.410 €</b>	<b>534.860 €</b>

Nota: valores em Euros

# **Insolvência de “Manuel Domingues Sousa & Silva, Lda”**

Processo nº 177/06.1TYVNG do 2º Juízo do Tribunal do Comércio de Vila Nova de Gaia

---

## **Anexo E**

**Demonstração dos resultados previsionais**

**Demonstração dos Resultados  
Previsionais**

**"Manuel Domingues Sousa & Silva, Lda"**

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
<b>PROVEITOS E GANHOS</b>												
Vendas de												
Mercadorias												
Produtos	140.000 €	145.653 €	151.533 €	157.651 €	164.017 €	170.639 €	177.528 €	184.696 €	192.153 €	199.911 €	207.983 €	216.380 €
Prestação de Serviços	210.000 €	218.479 €	227.300 €	236.477 €	246.025 €	255.958 €	266.292 €	277.044 €	288.230 €	299.867 €	311.974 €	324.570 €
Variação da Produção												
Trabalhos para a Própria Empresa												
Proveiros Suplementares												
Subsídios à Exploração												
Outros proveiros e ganhos operacionais												
Rendimentos de títulos negociáveis e outras aplicações												
Outros juros e proveiros similares												
Proveitos e Ganhos Extraordinarios												
<b>TOTAL</b>	<b>350.000 €</b>	<b>364.131 €</b>	<b>378.833 €</b>	<b>394.128 €</b>	<b>410.041 €</b>	<b>426.597 €</b>	<b>443.821 €</b>	<b>461.740 €</b>	<b>480.383 €</b>	<b>499.778 €</b>	<b>519.957 €</b>	<b>540.950 €</b>
<b>CUSTOS E PERDAS</b>												
Custo das Matérias Vendidas e das Matérias Consumidas												
Mercadorias												
Matérias-Primas	70.000 €	72.826 €	75.767 €	78.826 €	82.008 €	85.319 €	88.764 €	92.348 €	96.077 €	99.956 €	103.991 €	108.190 €
Fornecimentos e serviços externos:												
Subcontratos	175.000 €	179.375 €	183.859 €	188.456 €	193.167 €	197.996 €	202.946 €	208.020 €	213.221 €	218.551 €	224.015 €	229.615 €
Fornecimentos e serviços	25.000 €	25.625 €	26.266 €	26.922 €	27.595 €	28.285 €	28.992 €	29.717 €	30.460 €	31.222 €	32.002 €	32.802 €
Impostos	3.500 €	3.641 €	3.788 €	3.941 €	4.100 €	4.266 €	4.438 €	4.617 €	4.804 €	4.998 €	5.200 €	5.409 €
Custos com o pessoal	58.667 €	61.338 €	62.871 €	64.443 €	66.054 €	67.706 €	69.398 €	71.133 €	72.912 €	74.734 €	76.603 €	78.518 €
Outros custos operacionais	875 €	910 €	947 €	985 €	1.025 €	1.066 €	1.110 €	1.154 €	1.201 €	1.249 €	1.300 €	1.352 €
Amortizações do imobilizado corpóreo e incorpóreo	7.360 €	7.581 €	7.808 €	8.043 €	8.284 €	8.532 €	8.788 €	9.052 €	9.324 €	9.603 €	9.891 €	10.188 €
Provisões do exercício												
<b>TOTAL</b>	<b>340.402 €</b>	<b>351.297 €</b>	<b>361.307 €</b>	<b>371.616 €</b>	<b>382.234 €</b>	<b>393.171 €</b>	<b>404.437 €</b>	<b>416.042 €</b>	<b>427.997 €</b>	<b>440.313 €</b>	<b>453.002 €</b>	<b>466.075 €</b>
Resultados Antes Enc. Fin. E Impostos	9.598 €	12.835 €	17.526 €	22.512 €	27.807 €	33.425 €	39.384 €	45.698 €	52.386 €	59.465 €	66.955 €	74.875 €
Custos e Perdas Financeiras												
De Funcionamento	875 €	910 €	947 €	985 €	1.025 €	1.066 €	1.110 €	1.154 €	1.201 €	1.249 €	1.300 €	1.352 €
De Financiamento	875 €	910 €	947 €	985 €	1.025 €	1.066 €	1.110 €	1.154 €	1.201 €	1.249 €	1.300 €	1.352 €
Custos e Perdas Extraordinárias												
Resultados Antes de Impostos	7.848 €	11.014 €	15.632 €	20.542 €	25.757 €	31.292 €	37.164 €	43.389 €	49.984 €	56.966 €	64.355 €	72.170 €
Imposto sobre Rendimento do Exercício	2.158 €	3.029 €	4.299 €	5.649 €	7.083 €	8.605 €	10.220 €	11.932 €	13.746 €	15.666 €	17.698 €	19.847 €
<b>RESULTADOS LÍQUIDOS</b>	<b>5.690 €</b>	<b>7.985 €</b>	<b>11.333 €</b>	<b>14.893 €</b>	<b>18.674 €</b>	<b>22.687 €</b>	<b>26.944 €</b>	<b>31.457 €</b>	<b>36.238 €</b>	<b>41.301 €</b>	<b>46.657 €</b>	<b>52.323 €</b>
Resultados Operacionais	9.598 €	12.835 €	17.526 €	22.512 €	27.807 €	33.425 €	39.384 €	45.698 €	52.386 €	59.465 €	66.955 €	74.875 €
Resultados Financeiros	-1.750 €	-1.821 €	-1.894 €	-1.971 €	-2.050 €	-2.133 €	-2.219 €	-2.309 €	-2.402 €	-2.499 €	-2.600 €	-2.705 €
Resultados Correntes	7.848 €	11.014 €	15.632 €	20.542 €	25.757 €	31.292 €	37.164 €	43.389 €	49.984 €	56.966 €	64.355 €	72.170 €
Resultados Antes de Impostos	7.848 €	11.014 €	15.632 €	20.542 €	25.757 €	31.292 €	37.164 €	43.389 €	49.984 €	56.966 €	64.355 €	72.170 €
Resultado Líquido do exercício	5.690 €	7.985 €	11.333 €	14.893 €	18.674 €	22.687 €	26.944 €	31.457 €	36.238 €	41.301 €	46.657 €	52.323 €

Nota: valores em Euros

# **Anexo F**

**Demonstração previsional dos fluxos de caixa**

**Demonstração Previsional dos Fluxos de Caixa**  
(Método Indirecto)

"Manuel Domingues Sousa & Silva, Lda"

<b>Actividades operacionais</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Resultado Líquido do exercício (+/-)	5.690,04 €	7.985,08 €	11.333,34 €	14.892,71 €	18.673,63 €	22.687,00 €	26.944,21 €	31.457,15 €	36.238,26 €	41.300,52 €	46.657,50 €	52.323,37 €
<b>Ajustamentos:</b>												
Amortizações (+)	7.360,07 €	7.580,88 €	7.808,30 €	8.042,55 €	8.283,83 €	8.532,34 €	8.788,31 €	9.051,96 €	9.323,52 €	9.603,23 €	9.891,32 €	10.188,06 €
Provisões (+/-)												
<b>Resultados financeiros (+/-)</b>												
Aumento das dívidas de terceiros (-)	33.561,64 €	1.355,05 €	1.409,76 €	1.466,68 €	1.525,90 €	1.587,51 €	1.651,60 €	1.718,29 €	1.787,66 €	1.859,84 €	1.934,93 €	2.013,05 €
Diminuição das dívidas de terceiros (+)												
Aumento das existências (-)												
Diminuição das existências (+)												
Aumento das dívidas a terceiros (+)	30.665,75 €	1.304,11 €	1.000,33 €	1.033,46 €	1.067,74 €	1.103,22 €	1.139,95 €	1.177,96 €	1.217,30 €	1.258,03 €	1.300,19 €	1.343,84 €
Diminuição das dívidas a terceiros (-)												
Diminuição dos proveitos diferidos (-)												
Aumento dos acréscimos de proveitos (-)												
Diminuição dos custos diferidos (+)												
Aumento dos acréscimos de custos (+)												
Ganhos na alienação de imobilizações (-)												
Perdas na alienação de imobilizações (+)												
<b>Fluxo das actividades operacionais (1)</b>	<b>10.154,21 €</b>	<b>15.515,02 €</b>	<b>18.732,21 €</b>	<b>22.502,04 €</b>	<b>26.499,30 €</b>	<b>30.735,06 €</b>	<b>35.220,86 €</b>	<b>39.968,78 €</b>	<b>44.991,42 €</b>	<b>50.301,94 €</b>	<b>55.914,09 €</b>	<b>61.842,22 €</b>
<b>Actividades de investimento</b>												
<b>Recebimentos provenientes de:</b>												
Investimentos financeiros												
Imobilizações corpóreas												
Imobilizações incorpóreas												
Subsídios de investimento												
Juros e proveitos similares												
Dividendos												
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>												
Investimentos financeiros												
Imobilizações corpóreas	7.620,48 €	7.849,09 €	8.084,56 €	8.327,10 €	8.576,91 €	8.834,22 €	9.099,25 €	9.372,22 €	9.653,39 €	9.942,99 €	10.241,28 €	10.548,52 €
Imobilizações incorpóreas												
	7.620,48 €	7.849,09 €	8.084,56 €	8.327,10 €	8.576,91 €	8.834,22 €	9.099,25 €	9.372,22 €	9.653,39 €	9.942,99 €	10.241,28 €	10.548,52 €
<b>Fluxo das actividades de investimento (2)</b>	<b>-7.620,48 €</b>	<b>-7.849,09 €</b>	<b>-8.084,56 €</b>	<b>-8.327,10 €</b>	<b>-8.576,91 €</b>	<b>-8.834,22 €</b>	<b>-9.099,25 €</b>	<b>-9.372,22 €</b>	<b>-9.653,39 €</b>	<b>-9.942,99 €</b>	<b>-10.241,28 €</b>	<b>-10.548,52 €</b>
<b>Actividades de financiamento</b>												
<b>Recebimentos provenientes de:</b>												
Empréstimos obtidos												
Aumento de capital, prestações suplementares e prémios de emissão												
Subsídios de doações												
Venda de acções (quotas) próprias												
Cobertura de prejuízos												
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>												
Empréstimos obtidos												
Amortização de contratos de locação financeira												
Reembolso dos Credores - Plano de Insolvência	1.562,70 €	1.562,70 €	13.780,45 €	13.780,45 €	13.780,45 €	13.780,45 €	13.780,45 €	13.780,45 €	13.780,45 €	13.780,45 €	12.217,75 €	12.217,75 €
Dividendos												
Reduções de capital e prestações suplementares												
Aquisição de acções (quotas) próprias												
	1.562,70 €	1.562,70 €	13.780,45 €	13.780,45 €	13.780,45 €	13.780,45 €	13.780,45 €	13.780,45 €	13.780,45 €	13.780,45 €	12.217,75 €	12.217,75 €
<b>Fluxo das actividades de financiamento (3)</b>	<b>-1.562,70 €</b>	<b>-1.562,70 €</b>	<b>-13.780,45 €</b>	<b>-13.780,45 €</b>	<b>-13.780,45 €</b>	<b>-13.780,45 €</b>	<b>-13.780,45 €</b>	<b>-13.780,45 €</b>	<b>-13.780,45 €</b>	<b>-13.780,45 €</b>	<b>-12.217,75 €</b>	<b>-12.217,75 €</b>
<b>Variação de caixa e seus equivalentes (4) = (1) + (2) + (3)</b>	<b>971,04 €</b>	<b>6.103,23 €</b>	<b>-3.132,80 €</b>	<b>394,50 €</b>	<b>4.141,95 €</b>	<b>8.120,40 €</b>	<b>12.341,17 €</b>	<b>16.816,11 €</b>	<b>21.557,58 €</b>	<b>26.578,50 €</b>	<b>33.455,06 €</b>	<b>39.075,95 €</b>
Efeitos das diferenças de câmbio												
Caixa e seus equivalentes no início do período	620,24 €	1.591,28 €	7.694,51 €	4.561,72 €	4.956,21 €	9.098,16 €	17.218,56 €	29.559,73 €	46.375,84 €	67.933,43 €	94.511,93 €	127.966,98 €
Caixa e seus equivalentes no fim do período	1.591,28 €	7.694,51 €	4.561,72 €	4.956,21 €	9.098,16 €	17.218,56 €	29.559,73 €	46.375,84 €	67.933,43 €	94.511,93 €	127.966,98 €	167.042,93 €